



**LES TEMPS  
FORTS  
DE L'ANNÉE**

Extrait du rapport  
d'activité 2018



Le futur a de l'expérience

**ÉDITO**

## « Une année remarquable en matière de ventes, avec 97 biens dont 38 PSLA. »

L'année 2018 aura été marquée par la mise en place effective de la loi de finances (instauration de la Réduction de Loyer de Solidarité, hausse de la TVA et de la fiscalité CGLLS...) qui impacte directement les ressources des bailleurs sociaux. La loi ELAN votée en fin d'année engage, quant à elle, une profonde réforme du logement social, incitant notamment les organismes HLM, dont le patrimoine est inférieur à 12 000 logements, à se regrouper.

En atteignant le seuil de 15 000 logements en octobre, Vendée Habitat conserve son autonomie pleine et entière. Avec mes collègues du Conseil d'Administration, nous continuerons d'accompagner les élus locaux dans la concrétisation de leurs projets, de développer notre offre locative pour 4 voire 5 générations de Vendéens et de renforcer notre qualité de service.

Grâce à une rationalisation des coûts de fonctionnement, même si ceux-ci sont déjà performants, et une année remarquable en matière de ventes, avec 97 biens dont 38 PSLA, notre organisme dispose des moyens pour respecter les engagements pris précédemment (PRIR de Fontenay-le-Comte et La Roche-sur-Yon, Plan Stratégique de Patrimoine, programmations 2019 et 2020).

Enfin, une réflexion est engagée sur la diversification des activités prévues par la loi Elan pour permettre de trouver des marges de manœuvre complémentaires afin d'assurer pleinement notre rôle de bailleur social.

Pierre Berthomé  
Président de Vendée Habitat

## SOMMAIRE

- 3 / Les chiffres clés
- 4 / Les faits marquants 2018
- 6 / La gestion locative
- 8 / L'offre locative
- 10 / Le patrimoine
- 14 / Les finances
- 15 / Quelques indicateurs
- 16 / La gouvernance
- 18 / Les perspectives 2019



## LES CHIFFRES CLÉS



## Une progression constante

# 14 991

logements répartis entre

## 6 194

logements  
individuels



## 8 797

logements  
collectifs



## 2 644

équivalents logements  
dans 76 foyers soit

## 17 635

équivalents  
logements



## 330

équivalents  
logements livrés



## 1840

demandes  
de logements  
satisfaites

# 2 422

comme  
l'effectif  
de Vendée  
Habitat

## LES FAITS MARQUANTS 2018

# Réaliser des économies pour préserver notre capacité d'investissement



Discours du Président - 15 000<sup>e</sup> logement

4

extrait du rapport d'activité 2018

## La Réduction de Loyer de Solidarité (RLS)

La RLS, Réduction de Loyer dite de Solidarité, qui consiste à faire supporter la baisse des APL par les bailleurs sociaux, en leur demandant d'appliquer une baisse quasi équivalente des loyers, a entraîné en 2018 une perte de recettes de l'ordre de 2,4 millions d'euros.

D'autres mesures issues de la loi de finances 2018 ont eu des effets négatifs sur notre budget, notamment :

- le passage de la TVA de 5,5 % à 10 %,
- une hausse des cotisations CGLLS (Caisse de Garantie du Logement Locatif Social),
- la suppression de l'APL Accession,

...



## Livraison du 15 000<sup>e</sup> logement

Vendée Habitat a atteint les 15 000 logements dans le courant de l'année (longtemps évoqué comme seuil d'autonomie dans le cadre des discussions autour de la loi ELAN, celui-ci est finalement descendu à 12 000 logements).

À cette occasion, une manifestation a été organisée le 19 octobre 2018, réunissant l'ensemble de nos partenaires, élus, institutionnels, entreprises... Cette manifestation a permis de rappeler nos missions, notre rôle dans le département de la Vendée pour loger tout public (grâce aux différentes solutions d'hébergement), notre capacité à accompagner les collectivités dans le développement de leur territoire depuis 1929...

Les nombreuses levées d'option relatives aux PSLA de la résidence Tanguy de Lamotte aux Sables d'Olonne ainsi que les déconstructions de bâtiments du Chaintreau, dans le cadre du renouvellement urbain de ce quartier, ont eu pour effet de porter notre **patrimoine à 14 991 logements au 31 décembre 2018.**



Les Sables d'Olonne - Résidence Samantha Davies

## Une politique d'économies pour limiter les effets de la Loi de finances

Pour limiter les effets de la Loi de finances, de nombreuses mesures ont été prises en interne, notamment la suspension/report de travaux d'amélioration et/ou de réhabilitation, des économies sur les charges de fonctionnement (non-remplacement systématique de personnel absent ou partant à la retraite, par exemple), la baisse de la vacance, etc.

Ainsi, quelques marges de manœuvre ont été trouvées permettant de dégager un résultat similaire aux années précédentes. Il sera réinvesti dans nos programmes de construction et de réhabilitation.

« POUR LIMITER LES EFFETS DE LA LOI DE FINANCES, DE NOMBREUSES MESURES ONT ÉTÉ PRISES EN INTERNE. »

## Une accession à la propriété avérée

38 PSLA ont été vendus en 2018, principalement sur le programme des Sables d'Olonne, **témoignant de la pertinence des outils d'accession mis en place.** De plus, 46 parcelles ont été vendues sur 14 lotissements en commercialisation. Avec les 7 ventes de logement effectuées en parallèle, **l'office a connu une forte année en matière de commercialisation de ces produits d'accession.**



PSLA Catalogue -  
Maison CASSIOPEE -  
Perspective Jardin

38



VENDUS  
EN 2018

# LA GESTION LOCATIVE

## Accompagner les familles dans leur parcours résidentiel

Fort d'un réseau dense de 4 agences de proximité et 26 points d'accueil, Vendée Habitat gère près de 15 000 logements locatifs et accompagne les ménages tout au long de leur parcours résidentiel.

### Plus de 1 800 logements attribués

La Commission d'Attribution des Logements (CAL) de Vendée Habitat a procédé à 1 840 attributions en 2018, qui se répartissent entre le patrimoine existant (86 %) et les logements neufs (14 %).

55 % des attributions concernent un appartement ou un logement intermédiaire, encore prépondérants dans le patrimoine, et où les rotations sont plus nombreuses.

Parmi les logements attribués, 49 % des attributions ont lieu dans un T3, 28 % dans un T4 et 16 % en T2.

Concernant le profil des locataires, 42 % sont des familles

monoparentales (proportion en hausse par rapport à 2016) et 34 % des personnes seules, de manière comparable à 2017.

Enfin, parmi les nouveaux arrivants, on observe notamment que 53 % ont un emploi en CDI ou CDD (en baisse par rapport à 2017), 13 % sont demandeurs d'emploi et 13 % sont retraités.



Les Herbiers - Remise des clés - Résidence du Chêne Vert



La Roche-sur-Yon - Remise des clés - Résidence La Rochethulon

## Un taux de rotation en légère baisse

Le taux de rotation poursuit une baisse enregistrée depuis 2011 et se situe à 9,9 % (contre 10,6 % en 2017). 1481 locataires ont quitté un logement de Vendée Habitat en 2017. Les congés sont principalement dus à des mutations internes (16 %), l'accession à la propriété (15 %), des raisons médicales (12 %) ou des raisons professionnelles (8 %).



## Légère augmentation des impayés

Vendée Habitat constate cette année encore une hausse des impayés locatifs puisque le taux d'impayés est passé de 4,6 % en 2017 à 4,9 % en 2018. Le nombre de locataires présentant une dette et le montant de la dette totale ont augmenté, passant de 3,24 à 3,66 millions d'euros.

## Une vacance en nette baisse

Le taux de vacance totale (tous motifs confondus, y compris vacance technique) ne représente plus que 3 % du patrimoine, avec seulement 450 logements vacants au 31 décembre 2018, essentiellement des T4 (33 %) et des T3 (30 %).

À noter qu'une vacance s'organise de manière volontaire afin d'anticiper les déconstructions à venir liées aux programmes de renouvellement urbain (Luçon, La Roche-sur-Yon, Mortagne-sur-Sèvre...).



Les Herbiers - Remise des clés - Résidence La Feuille de Vigne

# 47%

**des demandes sont satisfaites en moins de 6 mois**



## Une demande locative en progression

10 323 demandes de logements ont été saisies dans le fichier commun de la demande en 2018, soit une hausse de l'ordre de 3 % par rapport à 2017. En hausse constante chaque année, les demandes saisies par internet par les demandeurs eux-mêmes représentent 38 % des saisies (59 % étant saisies par les bailleurs).

Elles s'orientent en majorité vers le pavillon individuel. On note également que 2/3 des demandes portent sur des petits logements (T2 et T3).

Les principaux motifs des demandes demeurent les mêmes que les années précédentes : une situation d'hébergement (hébergé ou logé temporairement) ou une absence de logement (21 %), un loyer trop élevé (11 %), un logement actuel trop petit (11 %).

Près de la moitié (47 %) des demandes satisfaites ont moins de 6 mois. Ce chiffre atteint près de 65 % dans le Sud Vendée. À l'inverse, 12 % des demandes satisfaites avaient plus de 2 ans.

## L'OFFRE LOCATIVE

La Boissière-des-Landes -  
Maison d'Accueil  
et de Résidence  
Pour l'Autonomie  
(MARPA)

## Construire des lieux à vivre pour tous

En 2018, 330 logements ont été livrés en 2018. Cette offre nouvelle s'oriente vers un large public : personnes seules, familles monoparentales, couples avec ou sans enfants, personnes vieillissantes dépendantes ou non, mais également personnes handicapées.

### Une offre quantitative et variée

276 logements locatifs ont été construits dont 26 % de T2, 60 % de T3 et 13 % de T4.

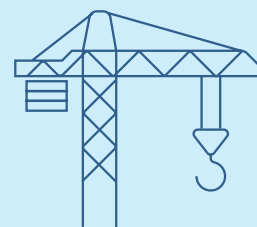
Parallèlement, 9 PSLA ont été livrés. Ces maisons sont destinées aux accédants à la propriété, principalement des jeunes ménages.

Vendée Habitat a également livré 45 équivalents logements dans des structures adaptées :

- Maison d'Accueil et de Résidence Pour l'Autonomie (MARPA) à La Boissière des Landes (24 chambres).
- Foyer Adultes Handicapés (FAH) à Treize-Septiers (21 chambres).

Enfin, l'office a livré 2 équipements destinés à maintenir une démographie médicale, témoins de notre diversification et de notre volonté d'accompagner les communes dans leur développement, à savoir : un pôle santé à Mouilleron-le-Captif et une Maison Départementale des Solidarités et de la Famille.

Cette nouvelle offre se répartit entre les secteurs tendus, comme le littoral, Les Herbiers, et les secteurs intermédiaires ou plus détendus.



# 276

logements locatifs  
construits

26%  
de T2



60%  
de T3



13%  
de T4





## Le PSLA catalogue : un produit qui séduit

En 2018, 9 PSLA ont été livrés. Parallèlement, Vendée Habitat a enregistré la vente de 38 PSLA, principalement aux Sables d'Olonne (résidence Tanguy de Lamotte).

Devenir propriétaire est un souhait de nombreux ménages vendéens. Et, notre catalogue de PSLA semble être adapté au regard de la **diversité des maisons proposées, des options possibles et du prix très compétitif**. L'objectif est largement atteint au terme de la troisième année de cette deuxième version du PSLA catalogue.



Sainte-Foy -  
Lotissement  
Les Hauts du Lac



## Vente de 46 parcelles en lotissement

Après de belles années 2016 et 2017, la commercialisation s'est maintenue à un rythme élevé en 2018 puisque 46 parcelles libres de constructeur ont été vendues. Le déstockage de lots se poursuit. Au 31 décembre 2018, le stock restant est de 98 lots.

Seul le lotissement de Sainte Foy (Les Hauts du Lac) a été mis en commercialisation en 2018. D'autres programmes sont en cours d'études, dont la commercialisation devrait être engagée en 2019 voire 2020.



Mouilleron-le-Captif -  
Résidence des Olympiades

306

logements  
déposés  
en 2018

## Programmation 2018

306 logements ont été déposés auprès des délégataires des aides à la pierre en 2018 (contre 309 en 2017) pour un agrément au titre d'un prêt aidé de l'État réparti de la manière suivante :

- 202 PLUS (236 en 2017).
- 69 PLAI (58 en 2016).
- 17 PSLA (15 en 2016).
- 9 PLS (extension de foyer).

Près des 3/4 des logements déposés sont des T3, ce qui correspond à la demande

locative actuellement observée, contre 15 % de T2 et 13 % de T4. La surface habitable moyenne se situe à 65 m<sup>2</sup> (hors foyer).

À noter également que le nombre de logements en intermédiaires ou collectifs représente 80 % de la programmation 2018, en hausse par rapport à 2017, du fait de programmes importants (Chantonay, Saint-Hilaire-de-Riez, Mortagne-sur-Sèvre et Mouilleron-le-Captif).

## LE PATRIMOINE

### Améliorer encore la performance énergétique

En baisse du fait d'un contexte budgétaire prégnant, l'investissement consacré pour maintenir un patrimoine en bon état atteint 10,6 millions d'euros en 2018.

« OFFRIR DES LOGEMENTS DE QUALITÉ EST UN ENGAGEMENT PERMANENT DE VENDÉE HABITAT DANS UN SOUCI DE PRÉSERVER L'ATTRACTIVITÉ DES RÉSIDENCES, L'AMÉLIORATION THERMIQUE DES LOGEMENTS ET LE CONFORT DES LOCATAIRES. »



### La maintenance

Elle concerne l'ensemble des travaux d'entretien courant destinés au bon fonctionnement des locaux et des équipements du patrimoine : chaudières et production d'eau chaude, chaufferies collectives, ascenseurs, robinetterie, sécurité incendie...

La dépense 2018 est de 1,8 million d'euros, soit un coût moyen de 118 € au logement.

La Chataigneraie -  
Réhabilitation de l'EHPAD  
Le Bon accueil

## Le gros entretien

Les programmes de travaux privilégient notamment la valorisation des espaces extérieurs (clôtures grillagées, plantations...) et la réfection des revêtements de sol.

Le coût des travaux de gros entretien est de 0,9 million d'euros.

## Les travaux d'amélioration et de réhabilitation

Chaque année, Vendée Habitat améliore ou réhabilite ses logements pour renforcer le confort et les conditions de vie des locataires.

En 2018, ce sont 7,8 millions d'euros d'investissement qui ont été réalisés.

3 résidences représentant 87 logements ont vu leurs travaux débiter en 2018 (2 résidences à La Chataigneraie et Vix).

Entretien des panneaux solaires



Benet - Réfection des clôtures de la résidence Le Champ du Bois



La Roche-sur-Yon - Résidence La Vigne aux Roses

## Programmation 2018

Elle concerne essentiellement la réhabilitation des 554 logements de La Vigne-aux-Roses dans le cadre du PRIR de La Roche-sur-Yon, dont le lancement anticipé permettrait de commencer les travaux courant 2020.



554

logements en réhabilitation  
dans le cadre du PRIR  
de La Roche-sur-Yon

## La performance thermique du patrimoine

Fort d'un patrimoine performant sur le plan thermique, Vendée Habitat poursuit sa politique énergétique afin de limiter, voire réduire, les charges locatives.

Ainsi, depuis 2009 et la réalisation des Diagnostics de Performance Énergétique (DPE) sur l'ensemble du patrimoine, 1 652 logements (travaux terminés et en cours) ont bénéficié d'une amélioration thermique entraînant un changement de classe énergétique de D, E, F et G vers C ou B, soit une baisse de consommation générée jusqu'à 63 % pour certaines résidences, pouvant représenter 300 € annuels en moins sur les factures de chauffage.

La performance thermique moyenne du patrimoine se situe à 157 kWh/m<sup>2</sup>/an.

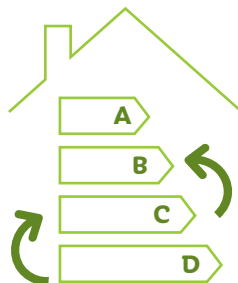
Le coût de chauffage en collectif est particulièrement compétitif puisqu'il est inférieur à 5 €/m<sup>2</sup>/an.



*La Roche-sur-Yon - Réfection de l'isolation par l'extérieur*



*La Boissière-des-Landes - Maison d'Accueil et de Résidence Pour l'Autonomie (MARPA) Le Temps de Vivre*



# 1 652

logements ont bénéficié d'une amélioration thermique

# 300€

en moins sur les factures de chauffage



Coût de chauffage collectif

# < 5 €/m<sup>2</sup>/an



*La Châtaigneraie - Réhabilitation  
de la résidence La Chapotière*



*Beaulieu-sous-La Roche -  
Réhabilitation de l'EHPAD La Source*

## La réhabilitation et l'entretien des foyers

Depuis 2007, la direction du Patrimoine a pris en charge le gros entretien et les opérations d'investissement liées à la réhabilitation, l'amélioration et/ou l'extension des EHPAD, Foyers, ou autres structures spécialisées. Les sollicitations pour ce type de structure sont de plus en plus fréquentes, notamment pour la modernisation ou la mise aux normes (incendie, accessibilité...) des bâtiments.

En 2018, 4,2 millions d'euros de travaux d'investissement ont été réalisés (contre 3,2 millions d'euros en 2017). 30 projets d'investissement sont en cours, au 31 décembre 2018, pour un coût total estimé à plus de 25 millions d'euros.

## LES FINANCES



Le Poiré-sur-Vie -  
Square La Belle vie

# Consolider notre potentiel financier

## Le tableau de financement

Les emplois s'élèvent à plus de 83 millions d'euros, en baisse de 4,1 % par rapport à 2017, principalement liée au remboursement des emprunts.

Les ressources ont, quant à elle, progressé de 2,2 %.

Le rapprochement entre les ressources et les emplois permet de constater un apport au fonds de roulement de 7,3 millions d'euros.

## Le poids de la dette

La charge de la dette locative représente 49,2 % des loyers quittancés en 2018 (hors location accession), la médiane des autres offices étant de 36 % (DIS 2017). Elle se situe à 1 786 € par logement.

## Le potentiel financier à terminaison

Le potentiel financier à terminaison des opérations s'établit à 39,8 millions d'euros, contre 44,5 millions en 2016. Il représente 2 254 € par logement.

## Le compte de résultat

Le résultat de l'exercice 2018 s'élève à 12,4 millions d'euros, à un niveau comparable à 2017, notamment grâce aux rationalisations de moyens demandés aux directions. Ce résultat permet ainsi de financer les futurs programmes de construction et de réhabilitation.

Les charges en légère hausse par rapport à 2017 atteignent 75,4 millions d'euros, dont 95,6 % liées à l'activité location et 4,4 % à l'activité accession. Parallèlement, les produits s'établissent à 87,7 millions d'euros dont 95,2 % issus de l'activité location.

La capacité d'autofinancement s'élève à 36 millions d'euros, contre 33,3 millions d'euros en 2017.

12,4 M€

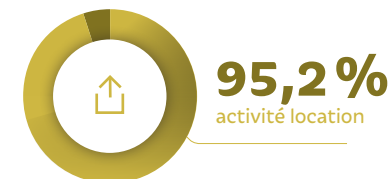


Un résultat en légère diminution

75,4 M€ de charges



87,7 M€ de produits



# LES INDICATEURS

## Niveau de loyer moyen

(charges comprises)



Les loyers oscillent entre de 256,74 € pour un T1 à 513,95 € pour un T5, charges comprises.

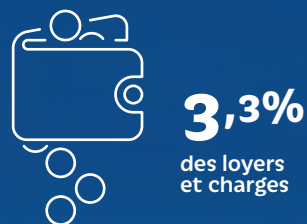


## Les impayés



Les impayés ont augmenté entre 2017 et 2018, passant de 4,7 % des loyers et charges à 5,4 %. Toutefois, ce taux reste nettement inférieur à la médiane DIS 2017 (7,9 %).

## La vacance



Les pertes de loyers et charges dues à la vacance ont diminué entre 2017 et 2018, passant de 4 % à 3,3 %. De plus, ce taux est nettement inférieur à la médiane DIS 2017 (7,9 %), témoignant des efforts réalisés par les agences.

## L'entretien du patrimoine



Vendée Habitat maintient un niveau d'investissement suffisant pour maintenir un patrimoine en bon état (entretien courant, maintenance, amélioration, réhabilitation).

## Les frais de personnel

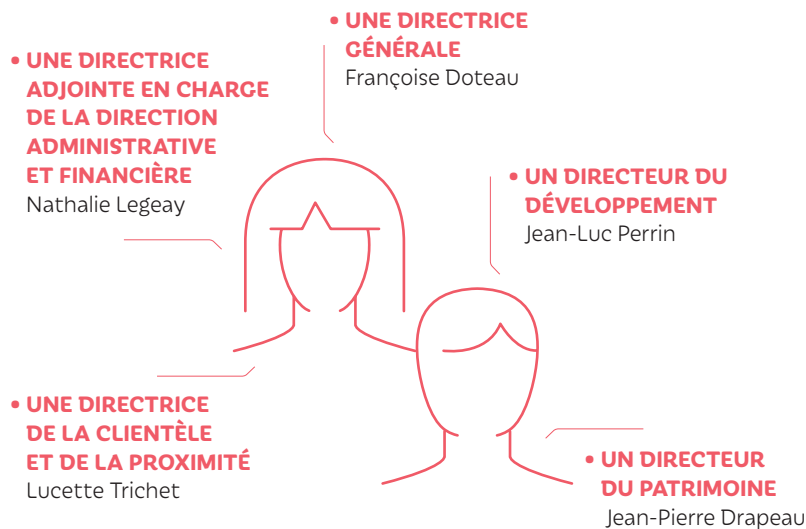
Les frais de personnel ont diminué entre 2017 et 2018, passant de 501 €/logement à 479 €/logement alors que la médiane DIS 2017 se situe à 739 €/logement, témoignant de la volonté de notre organisme à avoir des frais de structure optimisés.



# LA GOUVERNANCE

## Fédérer les énergies internes

### L'office est organisé de la manière suivante :



#### Vendée Habitat compte

**242 personnes au 31 décembre 2018** réparties entre 118 agents de la fonction publique territoriale (48,8 %), 124 salariés de droit privé, CDI et contrat d'apprentissage (51,2 %).

En 2017, Vendée Habitat a enregistré **24 départs** (retraites, démissions, fin de CDD...) et a procédé à **9 recrutements** en CDI.

**37,6 %** de l'effectif appartient à la catégorie d'**agents de proximité** (gardien – agent d'entretien polyvalent) et **62,4 %** est rattaché à un **service administratif ou technique** (en agence ou au siège).

45,9 % du personnel est affecté au siège de Vendée Habitat et 54,1 % est rattaché à une agence.

**Vendée Habitat compte 105 hommes et 137 femmes.** L'âge moyen du personnel est de 44 ans, en légère hausse par rapport à 2017.

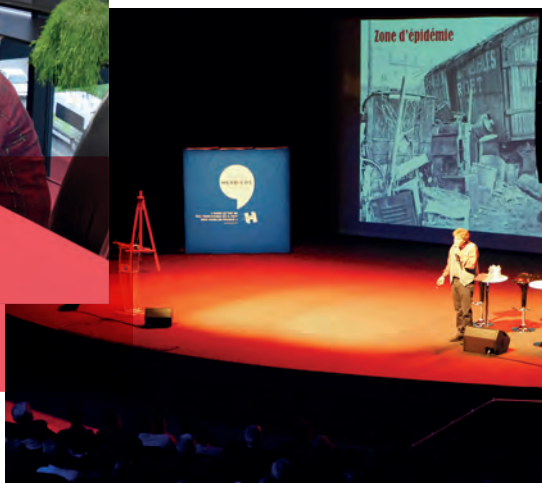
**Enfin, 156 personnes ont pu bénéficier d'une formation** continue au cours de l'année 2018, soit près de 295,5 jours de formation continue.





Élection des représentants du personnel

Les Herbiers - Manifestation pour le 15 000<sup>e</sup> logement



242

personnes œuvrent au quotidien au siège ou en agence



24 départs  
9 recrutements en CDI

56%  
de femmes



137 femmes  
105 hommes

Âge moyen  
44 ans

44%  
d'hommes



Formation - Manipulation des extincteurs

# LES PERSPECTIVES

## Innover plus que jamais et diversifier notre action

18

extrait du rapport d'activité 2018

### Finaliser les PRIR

Les Programmes de renouvellement urbain de La Roche-sur-Yon et de Fontenay-le-Comte devraient être signés en 2019. Après une phase préalable d'études et de négociations, ces 2 PRIR vont entrer dans une phase opérationnelle de travaux, une fois la convention signée.

Sur les quartiers de La Vigne aux Roses et des Moulins Liot, Vendée Habitat dispose d'un patrimoine de 1075 logements sur lequel un important programme de réhabilitation et de résidentialisation est engagé. Parallèlement, des déconstructions et des constructions sont prévues.

### Commercialiser le nouveau PSLA catalogue

L'accession sociale à la propriété, grâce au dispositif de la location accession, semble avoir trouvé sa cible, en témoigne le nombre de ventes enregistrées en 2018. Vendée Habitat s'est démarqué des autres bailleurs en proposant, en 2013, le PSLA catalogue. Il s'agit d'un catalogue de maisons, aux architectures et typologies différentes, largement personnalisables et très compétitives financièrement.

Une troisième version est en cours de préparation pour une commercialisation qui devrait intervenir fin 2019.



« VENDÉE HABITAT S'EST DÉMARQUÉ DES AUTRES BAILLEURS EN PROPOSANT, EN 2013, LE PSLA CATALOGUE. »



L'Herbergement - Résidence Docteur F. Robin.

## Poursuivre la dématérialisation

Vendée Habitat est engagé dans une démarche de dématérialisation depuis plusieurs années. De nombreux projets ont vu le jour : dématérialisation des factures (en interne ou via Chorus Pro, marchés publics, questions d'ordre technique via l'espace locataire du site internet...).

Une nouvelle étape va être franchie grâce au choix d'un prestataire spécialisé dans le but de dématérialiser de nombreux documents (dossier locataire, par exemple). Améliorer la qualité de service et la productivité sont les objectifs principaux de cette démarche pluriannuelle.

## Entreprendre une politique de vente

La loi ELAN impose aux bailleurs sociaux de se doter d'une politique de vente du patrimoine. Vendée Habitat devra définir en 2019 les logements destinés à la vente à l'occupant.

La stratégie adoptée veillera malgré tout à ne pas vendre sur les communes carencées, les secteurs très porteurs, les logements récents (moins de 10 ans)...

Cette politique de vente fera l'objet d'une concertation avec les communes et les EPCI concernés, comme le prévoit la Convention d'Utilité Sociale (CUS) qui sera signée courant 2019.



Les Herbiers - Pose de 1<sup>re</sup> pierre d'une résidence en maintien à domicile pour personnes vieillissantes

Les Sables d'Olonne - Résidence Samantha Davies



## Engager une réflexion sur la diversification

Enfin, la loi ELAN prévoit une diversification d'activités pour les bailleurs sociaux. Une réflexion devra être engagée pour connaître les besoins sur les territoires vendéens, les moyens nécessaires et les capacités de notre organisme à se diversifier.



Le futur a de l'expérience

### SIÈGE VENDÉE HABITAT

28 rue Benjamin Franklin - CS 60045

85002 La Roche-sur-Yon

Tél. 02 51 09 85 85

contact@vendeehabitat.fr

[www.vendeehabitat.fr](http://www.vendeehabitat.fr)

### AGENCE LITTORAL

Résidence Flandrine de Nassau

130 rue Printanière

85 100 LES SABLES D'OLONNE

Tél. 02 51 96 85 60

### AGENCE BOCAGE

Résidence Les Bruyères

Rue Surmaine - CS 40503

85 505 LES HERBIERS CEDEX

Tél. 02 51 67 97 97

### AGENCE PAYS YONNAIS

5 rue de Wagram

CS 20026

85 000 LA ROCHE-SUR-YON

Tél. 02 51 24 23 00

### AGENCE SUD VENDÉE

16 rue du Moulin Liot

85 200 FONTENAY-LE-COMTE

Tél. 02 51 50 10 29